

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



SUMÁRIO

01. INTRODUÇÃO

- 01. a. APRESENTAÇÃO DA FEDERAÇÃO 03
- 01. b. DIFERENCIAIS COMPETITIVOS 04

02. PRINCIPIOS NORTEADORES

- 02. a. MISSÃO 05
- 02. b. VISÃO 05
- 02. c. VALORES 05
- 02. d. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 06
- 02. e. INDICADORES DE PERFORMANCE (KPI'S) 08
- 02. f. MODELO DE COMPETIÇÕES 09

03. ESTRATÉGIAS

- 03. a. ESTRATÉGIAS, METAS E PRAZOS 10

04. IMPLEMENTAÇÃO

- 04. a. PRIORIDADES DE CURTO PRAZO 12
- 04. b. LIDERANÇA + ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS 13
- 04. c. ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS 14

05. MATRIZ SWOT

- 05. a. OPORTUNIDADES 17
- 05. b. AMEAÇAS 17
- 05. c. FORÇAS 18
- 05. d. FRAQUEZAS 18

06. APÊNDICE: MAPA DOS 7 PÓLOS NO ESTADO DO RS

01. INTRODUÇÃO

O VOLEIBOL CHEGOU NO RS NO INÍCIO DO SÉCULO XX, MAIS PRECISAMENTE EM PORTO ALEGRE, ATRAVÉS DA ASSOCIAÇÃO CRISTÃ DE MOÇOS - ACM, FUNDADA NO ESTADO EM 26/11/1901 PELO AMERICANO FRANK LONG. ENTRETANTO, A PRÁTICA DO VOLEIBOL NO RIO GRANDE DO SUL PERMANECIU DURANTE MUITOS ANOS DESCONHECIDA. EM 1916, UMA DELEGAÇÃO URUGUAIA ESTEVE EM PORTO ALEGRE PARTICIPANDO DE UMA COMPETIÇÃO DE GINÁSTICA E FEZ UMA EXIBIÇÃO DO JOGO DE VOLEIBOL, E POR VOLTA DE 1918 OU 1920 FOI REALIZADA UMA PARTIDA DE VOLEIBOL NO CAMPO DO ESPORTE CLUBE CONCÓRDIA TAMBÉM EM PORTO ALEGRE. ESSES DOIS ACONTECIMENTOS CONTRIBUÍRAM PARA QUE O JOGO FOSSE DIFUNDIDO EM TODO O ESTADO DO RS.

EM 1954, FOI FUNDADA A FEDERAÇÃO GAÚCHA DE VOLLEY-BALL - FGV EM 27 DE SETEMBRO, COM A FUNÇÃO DE COMANDAR E COORDENAR O VOLEIBOL DO ESTADO DO RS.

O PRIMEIRO CAMPEONATO OFICIAL ORGANIZADO PELA FGV FOI O CAMPEONATO METROPOLITANO DE VOLEIBOL MASCULINO EM 1955.

NO ANO DE 1964 TIVEMOS A PARTICIPAÇÃO DE NOSSO ATLETA MARCO VOLPI NA SELEÇÃO BRASILEIRA, QUE REPRESENTOU O BRASIL NOS JOGOS OLÍMPICOS DO JAPÃO.

DURANTE TODA HISTÓRIA DO VOLEIBOL BRASILEIRO O RS ESTEVE REPRESENTADO COM SEUS ATLETAS NAS SELEÇÕES BRASILEIRAS ADULTAS, JUVENIS E INFANTO-JUVENIS.

O RS SAGROU-SE CAMPEÃO BRASILEIRO POR VÁRIAS VEZES COM AS SELEÇÕES JUVENIS E INFANTO-JUVENIS, TANTO NO MASCULINO QUANTO NO FEMININO.

AS MAIORES CONQUISTAS NO ADULTO FORAM ALCANÇADAS NA SUPERLIGA MASCULINA COM A FRANGOSUL E ULBRA, NUM TOTAL DE 4 TÍTULOS.

NO ANO DE 2013 ALCANÇAMOS O PÓDIUM NOS CAMPEONATOS BRASILEIROS POR 3 VEZES, COM A SELEÇÃO INFANTO-JUVENIL MASCULINO SENDO CAMPEÃ, A INFANTO-JUVENIL FEMININA SENDO VICE-CAMPEÃ E A JUVENIL FEMININA MEDALHA DE BRONZE, FRUTO DE UM TRABALHO ESTRUTURADO NAS CATEGORIAS DE BASE.

POR ESTES MOTIVOS A FEDERAÇÃO GAÚCHA DE VOLLEY-BALL OCUPA UM LUGAR DE DESTAQUE DENTRO DO CENÁRIO DO VOLEIBOL NACIONAL.

01. b. DIFERENCIAIS COMPETITIVOS

- ESTADO ENTRE OS MAIORES EM EXTENSÃO TERRITORIAL, POPULAÇÃO, PIB E ÍNDICE DESENVOLVIMENTO HUMANO DO PAÍS;
- ESTADO IDENTIFICADO COM OS VALORES CULTURAIS DO ESPORTE (VOLEIBOL);
- FEDERAÇÃO EM PROCESSO DE PROFISSIONALIZAÇÃO DA GESTÃO;
- EXISTÊNCIA DE NÚCLEOS DE PRÁTICA EM NÚMERO EXPRESSIVO E DIVIDIDOS NAS 7 REGIÕES DO ESTADO;
- BOM RELACIONAMENTO E CREDIBILIDADE PERANTE ÓRGÃOS PÚBLICOS, SECRETARIAS MUNICIPAIS E SECRETARIA ESTADUAL DE ESPORTES;
- POSSIBILIDADE DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS VIA LEIS DE INCENTIVO MUNICIPAL, ESTADUAL E FEDERAL;
- APOIO E CONVÊNIOS COM UNIVERSIDADES PARA DESENVOLVIMENTO DE PESQUISAS NA ÁREA DO VOLEIBOL;
- ATLETAS EM TODAS AS SELEÇÕES BRASILEIRAS NOS ÚLTIMOS 24 ANOS;
- ESTADO COM VOCAÇÃO NA FORMAÇÃO DE ATLETAS DE ALTO NÍVEL COM RECONHECIMENTO MUNDIAL;
- BIOTIPO ALICERÇADO NA ORIGEM DE IMIGRANTES EUROPEUS, O QUE FAVORECE E DIFERENCIA A COMPOSIÇÃO DE NOSSA ETNIA;
- REFERENCIAIS ÉTICOS E MORAIS COM VALORES AGREGADOS NA FORMAÇÃO EDUCACIONAL DE NOSSOS PROFISSIONAIS;
- ALTO GRAU DE EXIGÊNCIA NA FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DE DIRIGENTES ESPORTIVOS, COMISSÕES TÉCNICAS, ATLETAS E ÁRBITROS.

02. PRINCIPIOS NORTEADORES

02. a. MISSÃO

DESENVOLVER, DIFUNDIR E INCENTIVAR A PRÁTICA DO VOLEIBOL EM TODOS OS NÍVEIS DA SOCIEDADE GAÚCHA, ATRAVÉS DA ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO DE CAMPEONATOS, TORNEIOS E COMPETIÇÕES JUNTO AOS SEUS FILIADOS E À COMUNIDADE ESPORTIVA.

02. b. VISÃO

SER RECONHECIDA COMO REFERÊNCIA ADMINISTRATIVA E TÉCNICA E SINÔNIMO DE DESENVOLVIMENTO DO VOLEIBOL GAÚCHO.

02. c. VALORES

EXCELÊNCIA, SUSTENTABILIDADE, RESPONSABILIDADE SOCIAL, PAIXÃO PELO ESPORTE, ÉTICA E MORAL, MELHORIA CONTÍNUA E TRADIÇÃO.

02. d. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ÁREAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS
GOVERNANÇA	DESENVOLVER METODOLOGIA DE TOMADA DE DECISÕES PARTICIPATIVA.
	REVISÃO E ALTERAÇÃO NO ESTATUTO.
ADMINISTRAÇÃO	PLANEJAR, ORGANIZAR, DIRIGIR E CONTROLAR A INSTITUIÇÃO COM PADRÕES DE PROCEDIMENTOS, OBJETIVOS, PRAZOS, METAS E RESPONSABILIDADES.
	CONVÊNIOS COM UNIVERSIDADES, PARCEIROS E ÓRGÃOS PÚBLICOS.
TÉCNICO	DISPOR DE UM GESTOR TÉCNICO DEDICADO EXCLUSIVAMENTE À INSTITUIÇÃO, CAPAZ DE PLANEJAR E DIRIGIR ATIVIDADES EM TODAS AS CATEGORIAS, NÍVEIS E NAIPES.
EDUCACIONAL	AMPLIAR A PRÁTICA DO VOLEIBOL EM ESCOLAS DA REDE ESTADUAL DE ENSINO E NAS UNIVERSIDADES.
PARTICIPATIVO	PROPORCIONAR ATIVIDADES EM FORMATO DEFESTIVAISN AS 7 REGIÕES DO RIO GRANDE DO SUL.
	DESENVOLVER ATIVIDADES PARA CATEGORIA MASTER.
	DESENVOLVER ATIVIDADES NO VOLEIBOL DE PRAIA.
	INCENTIVAR EVENTOS EM COMUNIDADES E PRAÇAS DOS MUNICÍPIOS.
PERFORMANCE	DESENVOLVER/IMPLANTAR CALENDÁRIO ANUAL DE COMPETIÇÕES, PROSPECTAR PATROCINADORES.
	DESENVOLVER/IMPLANTAR PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE SELEÇÕES EM TODAS AS CATEGORIAS ENAIPES.
INSTALAÇÕES	AUMENTAR O NÚMERO DE LOCAIS (ESCOLAS, CENTROS MUNICIPAIS) HABILITADOS PARA A PRÁTICA DO VOLEIBOL.
TREINAMENTO + EDUCAÇÃO	CAPACITAR PROFISSIONAIS DE EDUCAÇÃO FÍSICA, ÁRBITROS, GESTORES/DIRIGENTES ESPORTIVOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA MÉDICA QUE ATUAM NOVOLEIBOL.
COMERCIAL + MARKETING	DESENVOLVER PRODUTOS, MATERIAIS PROMOCIONAIS, PROSPECTAR PATROCINADORES.
MARKETING + COMUNICAÇÃO	IMPLANTAR PROCESSO DE COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA.

	LOJA DE PRODUTOS.
	EMBAIXADORES DO VOLEIBOL GAÚCHO.
	DIRETORIA MIRIM DE VOLEIBOL.
	TRANSMISSÃO WEBTV E UTILIZAÇÃO DE PLATAFORMAS DIGITAIS.

02. e. INDICADORES DE PERFORMANCE (KPI'S)

OBJETIVOS		INDICADORES	OBJETIVO (4 ANOS)
01	REALIZAR ASSEMBLÉIAS DE FILIADOS	Nº DE ASSEMBLÉIAS	4 POR ANO
02	IMPLANTAR O VOLEIBOL EM ESCOLAS DA REDE ESTADUAL DE ENSINO	Nº DE ESCOLAS	1/4 DAS ESCOLAS
03	AUMENTAR O NÚMERO DE CLUBES FILIADOS	Nº DE FILIADOS PJ	AUMENTO DE 50% DOS ATIVOS EM 2013
04	AUMENTAR O NÚMERO DE ATLETAS FILIADOS	Nº DE FILIADOS PF	AUMENTO DE 50% DOS ATIVOS EM 2013
05	REALIZAR FESTIVAIS EM TODAS AS 7 REGIÕES DO ESTADO	Nº DE FESTIVAIS POR REGIÃO	100% DAS REGIÕES
06	REALIZAR ENCONTROS DE VOLEIBOL MASTER	Nº DE ENCONTROS	4 ENCONTROS
07	AUMENTAR O NÚMERO DE JOGOS DAS SELEÇÕES ESTADUAIS	Nº DE JOGOS / NAIPE / CATEGORIA	2 JOGOS / NAIPE / CATEGORIA
08	CAPTAR RECURSOS FINANCEIROS	VALOR CAPTADO	SUBSIDIAR 100% DAS COMPETIÇÕES ESTADUAIS
09	REALIZAR FESTIVAIS DE VOLEIBOL DE PRAIA	Nº DE FESTIVAIS	1 POR ANO
10	CAPACITAR PROFESSORES DE EDUCAÇÃO FÍSICA NA ÁREA ESCOLAR	Nº DE CURSOS DE CAPACITAÇÃO	7 CURSOS DE CAPACITAÇÃO POR ANO /1 POR REGIÃO
		Nº DE PROFESSORES	20% DOS PROFESSORES DA REDE ESTADUAL DE ENSINO
11	AUMENTAR O NÚMERO DE TÉCNICOS	Nº DE TÉCNICOS	AUMENTO DE 30% DOS ATIVOS EM 2013
12	CAPACITAR GESTORES/DIRIGENTES ESPORTIVOS	Nº DE CURSOS DE CAPACITAÇÃO	02 CURSOS/ANO
13	AUMENTAR O NÚMERO DE ÁRBITROS	Nº DE ÁRBITROS	AUMENTO DE 50% DOS ATIVOS EM 2013
14	REALIZAR CAMPEONATOS UNIVERSITÁRIOS	Nº DE UNIVERSIDADES	AUMENTO DE 50%

02. f. MODELO DE COMPETIÇÕES

NÍVEL	EVENTO	DESCRIÇÃO
EDUCACIONAL	CAMPEONATO GAÚCHO DE VOLEIBOL ESCOLAR COM ETAPAS REGIONAIS E FINAL	DIVIDIDO EM CATEGORIAS, ESCOLAS MUNICIPAIS, ESTADUAIS E PARTICULARES
	JERGS, JIRGS, JUGS E CERGS	CONFORME DEFINIÇÃO DOS REALIZADORES
PARTICIPAÇÃO	FESTIVAIS FGV	EVENTOS TRIMESTRIAS, REALIZADOS NAS 7 REGIÕES DORS
	VOLEIBOL SENTADO	EVENTO REALIZADO PARA PORTADORES DE DEFICIÊNCIA FÍSICA
	DIA DO VOLEIBOL	EVENTO REALIZADO EM TODOS OS LOCAIS POSSÍVEIS DE PRÁTICA DE VOLEIBOL
	VOLEIBOL NAS PRAÇAS	EVENTOS BIMESTRIAS, REALIZADOS NAS 7 REGIÕES DO RS
VOLEIBOL DE PRAIA	VOLEIBOL DE PRAIA FGV	EVENTO REALIZADO DURANTE O VERÃO (JANEIRO E FEVEREIRO) COM CARÁTER FESTIVO/PROMOCIONAL DIRECIONADO A PRATICANTES ADULTOS DE AMBOS OS SEXOS
VOLEIBOL	CAMPEONATO ESTADUAL DE VOLEIBOL	COMPETIÇÃO ANUAL ENTRE OS FILIADOS NAS VARIADAS CATEGORIAS E NAIPES
	COPA RS DE VOLEIBOL	COMPETIÇÃO ANUAL ENTRE OS FILIADOS NAS VARIADAS CATEGORIAS E NAIPES
	COPA PORTO ALEGRE DE VOLEIBOL	COMPETIÇÃO ANUAL ENTRE OS FILIADOS E CONVIDADOS NAS VARIADAS CATEGORIAS E NAIPES
VOLEIBOL MASTER	CIRCUITO SUL-BRASILEIRO DE VOLEIBOL MASTER	CIRCUITO DIVIDIDO EM TRÊS ETAPAS (RS/SC/PR) COM A PARTICIPAÇÃO DE EQUIPES DA REGIÃO SUL DO PAÍS
	CIRCUITO ESTADUAL DE VOLEIBOL MASTER	CIRCUITO DIVIDIDO EM TRÊS ETAPAS (ANO) COM A PARTICIPAÇÃO DAS PRINCIPAIS EQUIPES MASCULINAS/FEMININAS DO ESTADO.

03. ESTRATÉGIAS**03. a. ESTRATÉGIAS, METAS E PRAZOS**

ESTRATÉGIAS	META	PRAZO
GOVERNANÇA		
INSTITUIR REUNIÕES BIMESTRAIS PARA REFORMA DO ESTATUTO	REFORMA DO ESTATUTO	DEZEMBRO DE 2013
INSTITUIR REUNIÕES MENSAS DE DIRETORIA	REUNIÕES PERIÓDICAS (MENSAS) DE DIRETORIA	JUNHO DE 2013
ORGANIZAR ENCONTROS /CONFERÊNCIAS E FÓRUMS PERIÓDICOS	REALIZAR 2 CONFERÊNCIAS E/OU FÓRUM / ANO	MARÇO DE 2014
ADMINISTRAÇÃO		
DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE DE GESTÃO	SOFTWARE DE GESTÃO	JUNHO DE 2013
COMERCIALIZAÇÃO DO SITE	PARCERIAS E PATROCÍNIOS NO SITE DA FGV	AGOSTO DE 2013
	DIVULGAÇÃO DE EVENTOS DE VOLEIBOL DO RS	AGOSTO DE 2013
EDUCACIONAL		
CONVÊNIO COM A FUNDERGS PARA CAPACITAÇÃO DE PROFESSORES DA REDE ESTADUAL DE ENSINO	CAPACITAR 350 DOS PROFESSORES/ANO	SETEMBRO DE 2013
AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DE EQUIPES DE VOLEIBOL NOS CAMPEONATOS MUNICIPAIS E ESTADUAIS	AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO	AGOSTO DE 2013
IMPLANTAÇÃO DE ESCOLINHAS DE VOLEIBOL FGV	IMPLANTAR 7 PÓLOS/ESCOLINHAS DE VOLEIBOL	AGOSTO DE 2014
AMPLIAÇÃO DE COMPETIÇÕES UNIVERSITÁRIAS	AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO	AGOSTO 2014
PARTICIPATIVO		
REALIZAÇÃO DO “VOLEIBOL DE PRAIA FGV”	REALIZAR O VOLEIBOL DE PRAIA FGV	JANEIRO DE 2014
REALIZAR FÓRUM DO VOLEIBOL GAÚCHO	VISITAR TODOS OS PÓLOS DO ESTADO	AGOSTO DE 2014
REALIZAR FESTIVAIS NAS 7 REGIÕES DO RS	REALIZAR 4 FESTIVAIS / ANO	MAIO DE 2013
IDENTIFICAR PARTICIPANTES E ORGANIZAR ENCONTROS DEVOLEIBOL MASTER	REALIZAR 2 ENCONTROS /ANO	SETEMBRO DE 2013
REALIZAR O DIA DO VOLEIBOL GRANDE EVENTO EM TODO RS	REALIZAR 1 EVENTO/ANO	SETEMBRO DE 2014

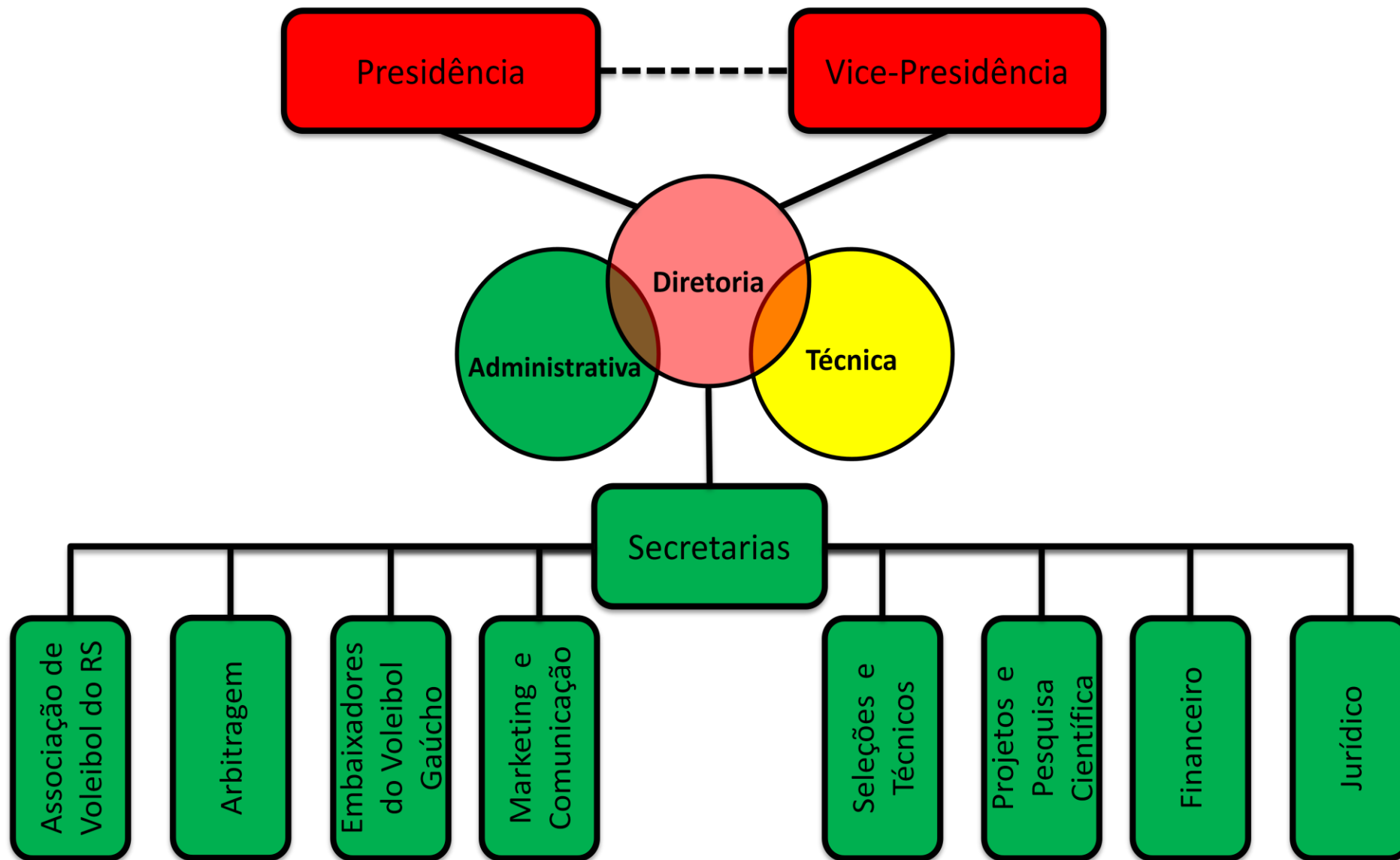
PERFORMANCE		
ELABORAR PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE SELEÇÕES ESTADUAIS	ELABORAÇÃO DO PLANO DE SELEÇÕES ESTADUAIS	SETEMBRO DE 2013
REALIZAR ENCONTROS/TREINAMENTOS PERIÓDICOS DE SELEÇÕES ESTADUAIS	REALIZAR 08 ENCONTROS/TREINAMENTOS	MARÇO DE 2014
SEDIAR TREINAMENTO DA SELEÇÃO BRASILEIRA INFANTO-JUVENIL OU JUVENIL	SEDIAR 2 TREINAMENTOS	MARÇO DE 2015
PROSPECTAR A VINDA DE UMA RODADA COM 2 JOGOS DA LIGA MUNDIAL PARA O RS	SEDIAR 1 JOGO DA LIGA MUNDIAL	AGOSTO DE 2014
REALIZAR COPA SUL ADULTO MASCULINO E FEMININO	REALIZAR 1 COPA/ANO	JUNHO DE 2014
COMPETIÇÃO		
ORGANIZAR/REALIZAR O CAMPEONATO ESTADUAL DE VOLEIBOL	1 COMPETIÇÃO/ANO	MARÇO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR ETAPA REGIONAL DO CIRCUITO SUL-BRASILEIRO DE VOLEIBOL	1 COMPETIÇÃO/ANO	MARÇO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR ETAPA REGIONAL DO CIRCUITO ESTADUAL MASTER	1 COMPETIÇÃO/ANO	MARÇO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR COPA FGV DE VOLEIBOL	1 COMPETIÇÃO/ANO	MARÇO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR JOGOS PARA DEFICIENTES	1 COMPETIÇÃO/ANO	MARÇO DE 2014
TREINAMENTO + EDUCAÇÃO		
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE CAPACITAÇÃO DE ÁRBITROS	CAPACITAÇÃO DE 50 ÁRBITROS	AGOSTO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE CAPACITAÇÃO DE PROFESSORES DE EDUCAÇÃO FÍSICA ESCOLAR	CAPACITAÇÃO DE 140 PROFESSORES	AGOSTO DE 2013
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE CAPACITAÇÃO DE TÉCNICOS DE VOLEIBOL	CAPACITAÇÃO DE 40 TÉCNICOS	AGOSTO DE 2013
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE CAPACITAÇÃO DE GESTORES ESPORTIVOS DE CLUBES	CAPACITAÇÃO DE 20 GESTORES	AGOSTO DE 2013
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE FORMAÇÃO E ÁRBITROS DE VOLEIBOL	CAPACITAÇÃO DE 50 ÁRBITROS	AGOSTO DE 2014
ORGANIZAR/REALIZAR CURSO DE CAPACITAÇÃO PROFISSIONAIS DA ÁREA MÉDICA NO VOLEIBOL	CAPACITAÇÃO DE 40 PROFISSIONAIS	AGOSTO DE 2014
INSTALAÇÕES		
AMPLIAR Nº DE INSTALAÇÕES DISPONÍVEIS PARA PRÁTICA DE VOLEIBOL	10 INSTALAÇÕES	OUTUBRO DE 2014

COMERCIAL + MARKETING		
ELABORAÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL/PROSPECTIVO FGV	MATERIAL PROMOCIONAL/PROSPECTIVO FGV	AGOSTO DE 2013
FORMATAÇÃO/LANÇAMENTO DE PRODUTOS FGV PARA 2014	PRODUTOS FGV 2014	MARÇO DE 2014
PROSPECÇÃO DE POSSÍVEIS EMPRESAS PATROCINADORES DOS PRODUTOS	PROSPECÇÃO DE PATROCINADORES	MARÇO DE 2014
ELABORAÇÃO DE PROJETOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS	PROSPECÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS	AGOSTO DE 2013
MARKETING E COMUNICAÇÃO		
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM GESTÃO DE NOTÍCIAS	GESTÃO DE NOTÍCIAS	AGOSTO DE 2014
DESENVOLVIMENTO/IMPLANTAÇÃO DE FERRAMENTAS DE COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA	COMUNICAÇÃO	AGOSTO DE 2014
TRANSMISSÃO DOS JOGOS DOS CAMPEONATOS REALIZADOS	COMUNICAÇÃO	OUTUBRO DE 2013

04. IMPLEMENTAÇÃO

04. a. PRIORIDADES DE CURTO PRAZO

1. CONTINUIDADE DO PROCESSO DE PROFISSIONALIZAÇÃO DA GESTÃO;
2. PROFISSIONALIZAÇÃO TÉCNICA;
3. REFORMA DO ESTATUTO;
4. FORMATAÇÃO DE PRODUTOS / CAPTAÇÃO DE RECURSOS;
5. CAPACITAÇÃO DE PROFESSORES E PROFISSIONAIS DE EDUCAÇÃO FÍSICA, ÁRBITROS, GESTORES ESPORTIVOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA MÉDICA QUE ATUAM NO VOLEIBOL;
6. REVISÃO CADASTRO GERAL DA FGV;
7. LOJA DE PRODUTOS FGV;
8. CONTRATOS FIRMADOS;
9. FÓRUM DO VOLEIBOL GAÚCHO;
10. FESTIVAIS NAS 7 REGIÕES DO RS;
11. CAMPEONATO DE VOLEIBOL MASTER.



04. c. ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS

CENTRO	DESCRIÇÃO	FONTE DE RECURSOS
GOVERNANÇA	ASSEMBLÉIAS FGV	PATROCINADORES/PARCEIROS
ADMINISTRATIVO	FORNECEDORES DE PRODUTOS/SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	PATROCINADORES/PARCEIROS
MARKETING	MATERIAL PROMOCIONAL	PATROCINADORES/PARCEIROS
COMERCIAL	PROSPECÇÃO DE PATROCINADORES	PATROCINADORES
COMUNICAÇÃO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE GESTÃO DE NOTÍCIAS/ASSESSORIA DE IMPRENSA	PATROCINADORES/PARCEIROS
TÉCNICO	CONTRATAÇÃO DE DIRETOR TÉCNICO	PATROCINADORES/PARCEIROS
EDUCACIONAL	IMPLANTAÇÃO/MANUTENÇÃO DE ESCOLINHAS DE VOLEIBOL	MINISTÉRIO DOS ESPORTES / FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES
	CAMPEONATO GAÚCHO DE VOLEIBOL ESCOLAR	MINISTÉRIO DOS ESPORTES / FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES
	CAMPEONATO GAÚCHO DE VOLEIBOL UNIVERSITÁRIO	MINISTÉRIO DOS ESPORTES / FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES
	JERGS, JIRGS, JUGS E CERGS	MINISTÉRIO DOS ESPORTES / FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES
PARTICIPATIVO	DESENVOLVIMENTO/FOMENTO DE NÚCLEOS DE PRÁTICA	MINISTÉRIO DOS ESPORTES / FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES
	REALIZAÇÃO DE FESTIVAIS FGV E DIA DO VOLEIBOL	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	ENCONTROS DE MASTER	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	VOLEIBOL NAS PRAÇAS	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
SELEÇÕES	INFRA-ESTRUTURA E TREINAMENTOS	CBV / PATROCINADORES / PARCEIROS

	CAMPEONATOS BRASILEIROS	CBV / PATROCINADORES / PARCEIROS
COMPETIÇÕES	CAMPEONATO ESTADUAL DE VOLEIBOL	PREFEITURAS E PATROCINADORES
	CIRCUITO SUL-BRASILEIRO DE VOLEIBOL	PREFEITURAS E PATROCINADORES
	CIRCUITO BRASILEIRO DE VOLEIBOL	PREFEITURAS E PATROCINADORES
	COPA FGV DE VOLEIBOL	PREFEITURAS E PATROCINADORES
	CIRCUITO GAÚCHO DE VOLEIBOL	PREFEITURAS E PATROCINADORES
CAPACITAÇÕES	CURSO DE CAPACITAÇÃO DE ÁRBITROS	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	CURSO DE CAPACITAÇÃO DE PROFESSORES DE EDUCAÇÃO FÍSICA ESCOLAR	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	CURSO DE CAPACITAÇÃO DE TÉCNICOS	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	CURSO DE CAPACITAÇÃO DE GESTORES ESPORTIVOS	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	CURSO DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA ÁREA MÉDICA QUE ATUAM NOVOLEIBOL	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS
	CURSO DE FORMAÇÃO DE ÁRBITROS	FUNDERGS / PREFEITURAS / PATROCINADORES / PARCEIROS

05. MATRIZ SWOT

04. a. OPORTUNIDADES

- VOLEIBOL COMO ESPORTE QUE MAIS TÍTULOS INTERNACIONAIS CONQUISTOU NOS ÚLTIMOS 24 ANOS
- IDENTIFICAÇÃO DO BRASIL COMO SEDE DOS JOGOS OLÍMPICOS 2016 NO RIO DE JANEIRO
- PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO ESPORTE
- CAPTAÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS VIA LEIS DE INCENTIVO AO ESPORTE MUNICIPAL, ESTADUAL E FEDERAL
- AUMENTO DO INTERESSE DA IMPRENSA, ESPAÇO NA MÍDIA, EXPECTADORES/CONSUMIDORES, INVESTIDORES E/OU PATROCINADORES
- PARALIMPÍADA NO BRASIL
- INTERESSE DO GOVERNO DO ESTADO (SECRETARIA ESTADUAL DO ESPORTE E DO LAZER DO RIO GRANDE DO SUL) EM IMPLANTAR O VOLEIBOL COMO MODALIDADE NO CETE

04. b. AMEAÇAS

- CRISE ECONÔMICA (IMPACTO BRASIL)
- ESCASSEZ DE LOCAIS DE PRÁTICA/DESENVOLVIMENTO COM LOCAIS APROPRIADOS PARA PRÁTICA DO VOLEIBOL
- FALTA DE PROJETOS
- CONCORRÊNCIA COM OUTROS ESPORTES (PRATICANTES/EXPECTADORES, MÍDIA/IMPrensa, INVESTIDORES/PATROCINADORES E RECURSOS PÚBLICOS)
- INICIAÇÃO TARDIA
- MUDANÇAS DE GOVERNOS/POLÍTICAS PÚBLICAS

04. c. FORÇAS

- FEDERAÇÃO COM 60 ANOS DE CONSTITUIÇÃO E EXPERIÊNCIA
- POLÍTICA DE GOVERNANÇA PARTICIPATIVA
- GESTÃO ADMINISTRATIVA PROFISSIONAL
- QUANTIDADE DE CLUBES E ENTIDADES FILIADOS E ATIVOS
- QUANTIDADE DE ATLETAS FEDERADOS
- CIRCUITO DE FESTIVAIS PARTICIPATIVOS CONSOLIDADOS
- CALENDÁRIO COMPETITIVO EXTENSO
- RELACIONAMENTO E CREDIBILIDADE COM A CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL-CBV
- RELACIONAMENTO E CREDIBILIDADE COM ÓRGÃOS PÚBLICOS (SECRETARIAS ESTADUAIS E MUNICIPAIS)
- CONVÊNIO COM UNIVERSIDADES PARA DESENVOLVIMENTO DE PESQUISAS E COMPETIÇÕES

04. d. FRAQUEZAS

- GESTÃO TÉCNICA “AMADORA”
- QUANTIDADE DE ÁRBITROS CAPACITADOS EM ATUAÇÃO
- QUANTIDADE DE PROFESSORES DE EDUCAÇÃO FÍSICA ESCOLAR CAPACITADOS
- QUANTIDADE DE GESTORES/DIRIGENTES ESPORTIVOS CAPACITADOS/QUALIFICADOS
- QUANTIDADE DE PROFISSIONAIS DA ÁREA MÉDICA CAPACITADOS/QUALIFICADOS
- QUANTIDADE DE TÉCNICOS CAPACITADOS/QUALIFICADOS
- QUANTIDADE DE PRATICANTES EM NÍVEL EDUCACIONAL
- INFRA-ESTRUTURA DE GINÁSIOS PARA EVENTOS
- ESTRUTURA COMERCIAL / ATRATIVIDADE DE PATROCINADORES

